



## 2<sup>η</sup> ΣΥΝΑΝΤΗΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΑΣΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ ΑΝΩΤΑΤΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

Βόλος, 5-6 Ιουλίου 2012

Συμπεράσματα και Προτάσεις

από τα Θεματικά Εργαστήρια των Εκπροσώπων των Δομών

### Θεματικό Εργαστήριο Δομών Απασχόλησης και Σταδιοδρομίας (ΔΑΣΤΑ)

Το 2<sup>ο</sup> θεματικό εργαστήριο των Δομών Απασχόλησης και Σταδιοδρομίας πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο της 2<sup>ης</sup> συνάντησης του Δικτύου ΔΑΣΤΑ, στις **6 Ιουλίου 2012**, στο Βόλο, με τη συμμετοχή 33 Ιδρυμάτων τα οποία εκπροσωπήθηκαν από 57 άτομα.

Στη συνάντηση συζητήθηκαν ζητήματα που αφορούν τόσο στην αποτελεσματικότητα της υλοποίησης των σχετικών Πράξεων όσο και στον εντοπισμό πεδίων συνεργασίας και επίτευξης προστιθέμενης αξίας μέσα από το σχεδιασμό και την υλοποίηση κοινών και κεντρικά συντονισμένων ενεργειών.

Πιο συγκεκριμένα, από τη συνάντηση εργασίας ανέκυψαν οι ακόλουθες προτάσεις συνεργασίας:

#### Προτάσεις Συνεργασίας

- 1) *Δημιουργία Παρατηρητηρίου Απασχόλησης*, με στόχο τη συνεχή και αποτελεσματική παρακολούθηση των αναγκών και απαιτήσεων στην αγορά εργασίας. Αφετηρία για τη δράση αυτή θα αποτελέσουν οι μελέτες απορρόφησης αποφοίτων που πραγματοποιούνται από τα Γραφεία Διασύνδεσης, ενώ, συμπληρωματικά, μπορούν να αντληθούν επιπλέον στοιχεία από τη σύνταξη και διανομή σχετικών ερωτηματολογίων στις επιχειρήσεις αξιοποιώντας τη δικτύωση που έχει ήδη αναπτύξει το κάθε Ίδρυμα.



Στη δημιουργία και λειτουργία του Παρατηρητηρίου Απασχόλησης αναμένεται να διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο και οι επιμέρους Δομές, με κυρίαρχα τα Γραφεία Διασύνδεσης, ενώ θα επιδιωχθεί αξιοποίηση και των δεδομένων που συλλέγονται από τα Γραφεία Πρακτικής Άσκησης και τα οποία αφορούν στην αξιολόγηση των επιχειρήσεων από τους φοιτητές και αντίστροφα. Την ευθύνη για το σχεδιασμό του Παρατηρητηρίου Απασχόλησης πρότεινε να αναλάβει η ΔΑΣΤΑ του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου, καθώς αντίστοιχη δράση περιλαμβάνεται ήδη στο τεχνικό της δελτίο, ενώ έχει ήδη αναπτύξει σχετική μεθοδολογία.

- 2) Ενίσχυση του ρόλου του *Forum Συνεργασίας των Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων για τις δράσεις των ΔΑΣΤΑ* (<https://dasta.dev.edu.uoc.gr/>) που δημιουργήθηκε σε συνέχεια του 1<sup>ου</sup> θεματικού Εργαστηρίου των ΔΑΣΤΑ τον Απρίλιο του 2011, από τη ΔΑΣΤΑ του Πανεπιστημίου Κρήτης, με τακτικές αναρτήσεις για τις δράσεις και τις εκδηλώσεις των ΔΑΣΤΑ και των επιμέρους Δομών καθώς και γόνιμη ανταλλαγή απόψεων και ιδεών (π.χ. αναφορά σε καλές πρακτικές, συχνές ερωτήσεις).

Μέσα από το Forum θα επιδιωχθεί η ανταλλαγή απόψεων, προβληματισμών, και αιτημάτων, ώστε να διευκολυνθεί τόσο η επικοινωνία όσο και η διάχυση των προτεινόμενων λύσεων και δραστηριοτήτων (π.χ. εκδηλώσεων). Η ΔΑΣΤΑ του Πανεπιστημίου Κρήτης ανέλαβε να αποστείλει ξανά Κωδικούς Πρόσβασης σε όλους όσους συμμετείχαν στη 2<sup>η</sup> Συνάντηση του Δικτύου ΔΑΣΤΑ, εφόσον το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας αποστείλει τα στοιχεία τους.

- 3) Προώθηση των αποτελεσμάτων των Διαγωνισμών Επιχειρηματικών Ιδεών και Σχεδίων των Ιδρυμάτων σε πανελλαδικό επίπεδο με τη διοργάνωση σε ετήσια βάση εκδήλωσης με στόχο την ανάδειξη σε εθνικό επίπεδο και την περαιτέρω προώθηση των διακεκριμένων σε κάθε Ίδρυμα Επιχειρηματικών Ιδεών και Σχεδίων.



Για αυτό το σκοπό θα αξιοποιείται η δικτύωση των ΔΑΣΤΑ για την ανεύρεση πιθανής χρηματοδότησης και κεφαλαίων, ενώ, παράλληλα, θα ενθαρρύνονται οι φοιτητές στην αναζήτηση εναλλακτικών τρόπων χρηματοδότησης π.χ. self-funding.

Σε αυτή την πρωτοβουλία κυρίαρχο ρόλο θα έχουν όλες οι ΜΟΚΕ των Ιδρυμάτων σε στενή συνεργασία με τις ΔΑΣΤΑ.

Στη συζήτηση που θα ξεκινήσει στο Forum για το θέμα αυτό, τα Ιδρύματα θα κληθούν να δηλώσουν την πρόθεσή τους για ανάληψη συντονιστικού ρόλου στη συγκεκριμένη δράση συνεργασίας.

Συζητήθηκε επίσης η πιθανή ένταξη της συγκεκριμένης δράσης στην Οριζόντια Δράση των ΔΑΣΤΑ ώστε να χρηματοδοτηθεί.

Στο θεματικό εργαστήριο των ΔΑΣΤΑ συμμετείχαν οι ακόλουθοι:

Ίδρυμα	Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	e-mail
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης	Γιάννης Κότσινος	Εξωτερικός Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:kotsinos@rc.auth.gr">kotsinos@rc.auth.gr</a>
	Χριστίνα Λιόντα Μίγγα	Εξωτερικός Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@auth.gr">dasta@auth.gr</a>
Ανώτατη Σχολή Καλών Τεχνών	Ρολάνδα Τζιανάλου	Προϊστάμενη ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:rolanda@asfa.gr">rolanda@asfa.gr</a>
	Βασιλική Μαντζάρη	Ειδ. Επιστημονικό Προσωπικό ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:vmantzar@asfa.gr">vmantzar@asfa.gr</a>
ΑΣΠΑΙΤΕ	Αναστασία Πετροπούλου	Συνεργάτης Γραφείου ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta_aspete@aspete.gr">dasta_aspete@aspete.gr</a>
	Ιωάννα Κεχαγιά	Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ Τεχνική Υποστήριξη	<a href="mailto:dasta_aspete@aspete.gr">dasta_aspete@aspete.gr</a>
	Μαρία Κασώλη	Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta_aspete@aspete.gr">dasta_aspete@aspete.gr</a>
Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	Ιωάννα Σκαλτσά	Υπεύθυνη Λειτουργίας ΔΑΣΤΑ/ΓΔ	<a href="mailto:ioanna@aua.gr">ioanna@aua.gr</a>
	Κατερίνα Χαρτοφύλαξ	Στέλεχος ΔΑΣΤΑ/Υπεύθυνη Υλοποίησης	<a href="mailto:chartofylax@aua.gr">chartofylax@aua.gr</a>
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	Σταύρος Αμοιράς	Σύμβουλος Επιχειρηματικότητας ΜΚΕ	<a href="mailto:mke@duth.gr">mke@duth.gr</a>
Διεθνές Πανεπιστήμιο	Κώστας Μουτσιάνας	Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:k.moutsianas@ihu.edu.gr">k.moutsianas@ihu.edu.gr</a>
Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο	Αχιλλέας Καμέας	Επικ. Καθηγητής Επιστη. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:kameas@eap.gr">kameas@eap.gr</a>
	Αγγελική Κανελλοπούλου	Διαχείριση Οικον. & Φυσικού Αντικειμένου ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:akanellopoulou@dasta.eap.gr">akanellopoulou@dasta.eap.gr</a>



Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών	Αριστείδης Καρύδης	Μέλος ομάδας Έργου ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:ariskar@elke.uoa.gr">ariskar@elke.uoa.gr</a>
	Σταυρούλα Πετροπούλου	Μέλος ομάδας Έργου ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:stpetrop@gmail.com">stpetrop@gmail.com</a>
Ιόνιο Πανεπιστήμιο	Ανδρέας Φλώρος	Επικ. Καθηγητής Ακαδημαϊκός Προϊστάμενος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:floros@ionio.gr">floros@ionio.gr</a>
	Αντωνία Βλάσση	Υπεύθυνη Διοικητ. Υποστήριξης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:avlassi@gmail.com">avlassi@gmail.com</a>
Πανεπιστήμιο Αιγαίου	Γιώργος Σαράγας	Προϊστάμενος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:gsaragas@soc.aegean.gr">gsaragas@soc.aegean.gr</a>
Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας	Γεώργιος Μυλωνάς	Διοικητική & Τεχνική Υποστήριξη ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:gmylonas@uowm.gr">gmylonas@uowm.gr</a>
	Νικόλαος Παπαγεωργίου	Διοικητική & Τεχνική Υποστήριξη ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:npapageorgiou@uowm.gr">npapageorgiou@uowm.gr</a>
	Φώτιος Τσαμπούρης	Διοικητική & Τεχνική Υποστήριξη ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:ftsampouris@uowm.gr">ftsampouris@uowm.gr</a>
Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων	Ευθαλία Γερωνυμάκη	ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@uoi.gr">dasta@uoi.gr</a>
Πανεπιστήμιο Κρήτης	Γιώργος Βιτσάκης	Προϊστάμενος Υπηρεσιών ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:vitsakis@edu.uoc.gr">vitsakis@edu.uoc.gr</a>
Πανεπιστήμιο Πατρών	Δήμητρα Τσακανίκα	Προϊστάμενη ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dtsakanika@upatras.gr">dtsakanika@upatras.gr</a>
Πανεπιστήμιο Πειραιώς	Βασιλική Κούφη	Προϊστάμενη Υπηρεσιών ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@unipi.gr">dasta@unipi.gr</a>
Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου	Ανδρομάχη Τζίντζου	Υπεύθυνη Λειτουργίας & Διαχείρισης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@uop.gr">dasta@uop.gr</a>
Πανεπιστήμιο Στερεάς Ελλάδας	Νίκος Καρανικόλας	Συντονιστής ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:nkaranik@ucg.gr">nkaranik@ucg.gr</a>
Πάντειο Πανεπιστήμιο	Αλέξανδρος Τζέκης	Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ και ΓΔ	<a href="mailto:atzekis@yahoo.gr">atzekis@yahoo.gr</a>
Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο	Σμαραγδή Αντωνοπούλου	Αντιπρύτανης, Καθηγήτρια Επιστ. Υπεύθυνη ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:antonop@hua.gr">antonop@hua.gr</a>
	Μαρία Νικολαΐδου	Καθηγήτρια, Υπεύθυνη Δικτύωσης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:mara@hua.gr">mara@hua.gr</a>
	Αικατερίνη Παγκάλου	Υποστήριξη Έργου ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:kpagalou@hua.gr">kpagalou@hua.gr</a>
ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης	Δημήτριος Κωσταντινίδης	Καθηγητής, Επιστ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dkon@cie.teithe.gr">dkon@cie.teithe.gr</a>
	Αντώνης Καραγεώργος	Στέλεχος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:karag@admin.teithe.gr">karag@admin.teithe.gr</a>
ΤΕΙ Λάρισας	Νικόλαος Μπάτης	Καθηγητής, Ίδρυματ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:batis@teilar.gr">batis@teilar.gr</a>
	Χαράλαμπος Δερβένης	Τεχνικός Σύμβουλος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dervenisch@teilar.gr">dervenisch@teilar.gr</a>
	Όμηρος Ιατρέλλης	Επιστημονικός Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:iatrellis@teilar.gr">iatrellis@teilar.gr</a>
	Βασίλειος Κυριατζής	Σύμβουλος Διοίκησης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:kyriatzis@teilar.gr">kyriatzis@teilar.gr</a>
ΤΕΙ Πάτρας	Ιωάννης Ζαχαράκης	Επικ Καθηγητής Επιστ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:zaharakis@teipat.gr">zaharakis@teipat.gr</a>
ΤΕΙ Καβάλας	Σπύρος Καραχάλιος	Προϊστάμενος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:gemsec@teikav.edu.gr">gemsec@teikav.edu.gr</a>
ΤΕΙ Δυτικής Μακεδονίας	Ευστάθιος Ταμουτσίδης	Καθηγητής, Επιστ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:etamouts@teikoze.gr">etamouts@teikoze.gr</a>
ΤΕΙ Σερρών	Μαρία Καλλιόπη Τραμβαλίδου	Διοικητική Υποστήριξη ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@teiser.gr">dasta@teiser.gr</a>



ΤΕΙ Ηπείρου	Νικόλαος Μαλισιόβας	Καθηγητής, Επιστ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:nikmalis@teiep.gr">nikmalis@teiep.gr</a>
ΤΕΙ Μεσολογγίου	Ιωάννης Κούγιας	Αντιπρόεδρος, Καθηγητής, Επιστ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:kougias@teimes.gr">kougias@teimes.gr</a>
ΤΕΙ Λαμίας	Σταύρος Καρκάνης	Καθηγητής, Επιστ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@teilam.gr">dasta@teilam.gr</a>
	Θεόδωρος Μητάκος	Εξωτ. Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:mitakos@teilam.gr">mitakos@teilam.gr</a>
	Κωνσταντίνα Ματσούκα	Διοικητ. Υπάλληλος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:kmatsouka@teilam.gr">kmatsouka@teilam.gr</a>
ΤΕΙ Αθήνας	Γεώργιος Παναγιάρης	Καθηγητής Ακαδημαϊκός Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:gpanag@teiath.gr">gpanag@teiath.gr</a>
	Ηρακλής Γέωργας	Εξωτ. Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:irag@teiath.gr">irag@teiath.gr</a>
	Ιφιγένεια Αναστασάκου	Προϊστάμενη Υπηρεσιών ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@teiath.gr">dasta@teiath.gr</a>
	Δανάη Κονδύλη	Εξωτ. Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:eee@teiath.gr">eee@teiath.gr</a>
ΤΕΙ Καλαμάτας	Στέφανος Γιακουμάτος	Αντιπρόεδρος, Καθηγητής Επιστ. Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:stefanos.giakoumatos@teikal.gr">stefanos.giakoumatos@teikal.gr</a>
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας	Παντολέον Σκάγιαννης	Καθηγητής, Επιστ. Υπεύθυνος ΜΟΚΕ, Κοσμήτορας Πολυτεχνικής Σχολής	<a href="mailto:leonska@uth.gr">leonska@uth.gr</a>
	Άννα Ζυγούρα	ΙΔΑΧ, Υπεύθυνη Τμήματος Προβολής και Δικτύωσης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:azygoura@uth.gr">azygoura@uth.gr</a>
	Μάρα Μαντέλου	Εξωτ. Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@uth.gr">dasta@uth.gr</a>
	Παρησία Κράββαρη	Εξωτ. Συνεργάτης ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dasta@uth.gr">dasta@uth.gr</a>



## Θεματικό Εργαστήριο Μονάδων Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας (ΜΟΚΕ)

### Εισαγωγή

Στο πλαίσιο της 2<sup>ης</sup> Συνάντησης του Δικτύου ΔΑΣΤΑ των Ελληνικών Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης πραγματοποιήθηκε θεματικό εργαστήριο των ΜΟΚΕ την Παρασκευή, 6 Ιουλίου 2012. Με δεδομένο ότι στο έτος που πέρασε δόθηκε η ευκαιρία σε πολλά Ιδρύματα να υλοποιήσουν περισσότερες δράσεις σε σχέση με την 1<sup>η</sup> Συνάντηση του Δικτύου ΔΑΣΤΑ, η εμπειρία που μεταφέρθηκε ήταν σημαντικά πλουσιότερη, ενώ ήταν και περισσότερο ώριμες οι συνθήκες για τον προσδιορισμό κοινών στόχων και την αναζήτηση συνεργασιών.

Κατά τη διάρκεια του θεματικού εργαστηρίου, οι εκπρόσωποι των συμμετεχόντων Ιδρυμάτων συζήτησαν μια σειρά από θέματα, τα οποία είναι κρίσιμα για την μελλοντική πορεία των ΜΟΚΕ και του έργου που θα υλοποιήσουν. Η συζήτηση κινήθηκε γύρω από τρεις άξονες: α) τον προσδιορισμό κρίσιμων ζητημάτων και την αντιμετώπιση προβλημάτων, β) καλές πρακτικές και γ) προτάσεις για μελλοντικές δράσεις και συνεργασία μεταξύ των Ιδρυμάτων. Τα κυριότερα σημεία των 3 αυτών αξόνων περιγράφονται στη συνέχεια.

### Σημαντικά ζητήματα και προβλήματα

Στο πρώτο στάδιο της συζήτησης έγιναν τοποθετήσεις από όλα τα συμμετέχοντα Ιδρύματα, με στόχο να διατυπωθούν τα ζητήματα που κάθε ΜΟΚΕ θεωρεί ότι έπρεπε να συζητηθούν. Από αυτή τη διαδικασία καταγράφηκαν τα ακόλουθα ζητήματα:

- Τα Ιδρύματα τα οποία έχουν Τμήματα Ανθρωπιστικών Σπουδών αντιμετωπίζουν (σε γενικές γραμμές παρόμοια) προβλήματα με την ενσωμάτωση των Τμημάτων αυτών στις δραστηριότητες των ΜΟΚΕ. Γενική



ομολογία είναι ότι υπάρχει – πλέον – ενδιαφέρον από τα Τμήματα αυτά και ότι θα πρέπει να αναζητηθεί τρόπος να ενισχυθεί η συμμετοχή τους.

- Υπάρχει ζήτημα τόσο με την ωριμότητα των φοιτητών (οι οποίοι δεν είναι έτοιμοι για ανάληψη επιχειρηματικής δράσης), όσο και με το γεγονός ότι πολλές φορές οι ΜΟΚΕ περιορίζονται σε αυτά που γνωρίζουν και δεν καλύπτουν τις πραγματικές ανάγκες. Κρίσιμο ζήτημα είναι αυτό της νοοτροπίας: επικράτησε η άποψη ότι το ζητούμενο δεν είναι να γίνουν άμεσα επιχειρήσεις, αλλά να αποκτήσουν οι φοιτητές επιχειρηματική κουλτούρα που θα τους συνοδεύει μετά την αποφοίτησή τους.
- Η διάχυση της πληροφορίας έχει ιδιαίτερη σημασία, καθώς η φυσική παρουσία σε εκδηλώσεις και δραστηριότητες δεν είναι πάντοτε εφικτή. Οι δυνατότητες που προσφέρουν τα Πληροφοριακά Συστήματα θα πρέπει να αξιοποιηθούν, τόσο για την διάχυση της πληροφορίας και την διάθεση του ενημερωτικού υλικού μέσα στα Ιδρύματα, όσο και μεταξύ των Ιδρυμάτων. Χρειάζεται βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των ΜΟΚΕ και έγκαιρη ενημέρωση όλων για τις προγραμματιζόμενες δραστηριότητες.
- Οι διαδικασίες για την υλοποίηση ορισμένων δράσεων δεν είναι απολύτως ξεκαθαρισμένες, ενώ σε πολλές περιπτώσεις υπάρχει ασάφεια ως προς τον τρόπο που μπορούν να γίνουν δαπάνες, τις διαδικασίες πληρωμής και την επιλεξιμότητά τους (π.χ. διαγωνισμοί, προσλήψεις, αναθέσεις έργου κ.α.). Υπάρχει πολύ μεγάλη γραφειοκρατία, ενώ δεν υπάρχει καθόλου ευελιξία για δράσεις που δεν είχαν προβλεφθεί στην αρχική πρόταση. Σημαντικά προβλήματα διαπιστώθηκαν στη διενέργεια ορισμένων δραστηριοτήτων, όπως οι μετακινήσεις φοιτητών με διανυκτέρευση την Ελλάδα ή το Εξωτερικό.
- Σημαντικά προβλήματα διαπιστώθηκαν στην ένταξη των διατμηματικών μαθημάτων για την Επιχειρηματικότητα, στα προγράμματα σπουδών των Τμημάτων με το χαρακτηρισμό ως Υποχρεωτικά Επιλογής. Αυτά αφορούσαν, τον καθορισμό των διδακτικών μονάδων και των ECTS, την τοποθέτησή τους στα διδακτικά εξάμηνα καθώς και το αν θα προσμετρούνται στον υπολογισμό του βαθμού Πτυχίου των φοιτητών. Μερικά Τμήματα τα ενέταξαν ή προτίθενται να τα εντάξουν ως Επιλογής και όχι ως Υποχρεωτικά Επιλογής.



- Η συμμετοχή των φοιτητών, τόσο στα μαθήματα, όσο και στις διάφορες εκδηλώσεις, συχνά είναι πολύ χαμηλή και δεν ανταποκρίνεται στις προσδοκίες. Αυτό δυσκολεύει την υλοποίηση δράσεων, καθώς δεν είναι εύκολο να προσκαλούνται ομιλητές και να μην εμφανίζονται οι φοιτητές. Ως πιθανοί λόγοι για την μικρή συμμετοχή των φοιτητών αναφέρθηκαν η νοοτροπία των φοιτητών αλλά και των μελών ΔΕΠ και διδασκόντων, η έλλειψη χρόνου κ.α..
- Υπάρχει σχετική δυσκολία στην υλοποίηση δράσεων mentoring και e-mentoring, με κυριότερο ζήτημα την ενεργοποίηση μεντόρων. Άλλα ζητήματα αφορούν στην καταγραφή μεντόρων και την δημιουργία ενός μητρώου, στην ικανότητα των πιθανών μεντόρων να ανταποκριθούν στο ρόλο αυτό, στην ύπαρξη διαφορετικών τύπων μεντόρων, αλλά και στην συνεργασία μεταξύ Ιδρυμάτων και την ευρύτερη αξιοποίηση μεντόρων.
- Η εξωστρέφεια των ιδρυμάτων προς τις επιχειρήσεις θα έπρεπε να ενισχυθεί, ειδικά ως προς την εμπλοκή των επιχειρήσεων σε δραστηριότητες των ΜΟΚΕ. Οι επιχειρήσεις ενδιαφέρονται κυρίως για την Πρακτική Άσκηση των φοιτητών. Επίσης, θα μπορούσε να διερευνηθεί η πιθανότητα συνεργασίας με επιχειρήσεις από το εξωτερικό.
- Τα κοινωνικά δίκτυα και το διαδίκτυο γενικότερα μπορούν να συμβάλλουν σημαντικά στην προβολή των δραστηριοτήτων των ΜΟΚΕ και να λειτουργήσουν ως ελκυστικός παράγοντας για την προσέλκυση των φοιτητών και για την διασύνδεση των ΜΟΚΕ μεταξύ τους.
- Η βιωσιμότητα των ΜΟΚΕ μετά το τέλος της χρηματοδότησης είναι ένα ζήτημα που απασχολεί έντονα όλα τα Ιδρύματα. Η προσδοκώμενη μειωμένη χρηματοδότηση της επόμενης φάσης και η πιθανότητα διακοπής της το 2015 θέτουν μία σειρά από ερωτήματα ως προς τις δυνατότητες χρηματοδότησης των ΜΟΚΕ και τις μελλοντικές τους δραστηριότητες.





## Καλές πρακτικές

Στο επόμενο στάδιο πραγματοποιήθηκε μια σύντομη περιγραφή ορισμένων πρακτικών που έχουν υλοποιηθεί μέχρι σήμερα, οι οποίες μπορούν να θεωρηθούν επιτυχημένες και βρίσκονται σε ένα στάδιο ωριμότητας, και οι οποίες μπορούν να αποτελέσουν είτε πεδίο συνεργασίας, είτε έμπνευση για άλλα Ιδρύματα. Πιο συγκεκριμένα:

Έγινε ανάλυση της υλοποίησης των δράσεων mentoring από το ΤΕΙ Θεσσαλονίκης, το οποίο έχει επενδύσει χρόνο και πόρους στις σχετικές δραστηριότητες, παράγοντας σημαντικά αποτελέσματα. Τα κυριότερα χαρακτηριστικά των δράσεων mentoring, όπως υλοποιείται στην συγκεκριμένη περίπτωση αναφέρονται στη συνέχεια:

- Οι μέντορες είναι εθελοντές και δεν αμείβονται
- Οι μέντορες είναι επιχειρηματίες και στελέχη επιχειρήσεων ενεργοί ή συνταξιούχοι
- Αξιοποιήθηκαν οι απόφοιτοι του Ιδρύματος, επαναφέροντας και έναν παλαιότερο θεσμό των αποφοίτων (marketing club). Το κίνητρο των αποφοίτων είναι η διάθεση να προσφέρουν στο Ίδρυμα από το οποίο αποφοίτησαν
- Έχει δημιουργηθεί μια δεξαμενή μεντόρων οι οποίοι εμπλέκονται συστηματικά στις δράσεις της ΜΚΕ
- Έχουν αναπτυχθεί συνεργασίες και με άλλους φορείς για υλοποίηση δράσεων mentoring

Μία άλλη δράση που αναλύθηκε αφορά στις Οδύσσειες Καινοτομίας που υλοποιήθηκαν από το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, δράση η οποία αφορούσε στην ανάδειξη και αξιοποίηση καλών επιχειρηματικών ιδεών των φοιτητών με στόχο την ανάπτυξη πραγματικών επιχειρήσεων. Οι Οδύσσειες Καινοτομίας ήταν μία δράση η οποία χρειάστηκε μεγάλο χρονικό διάστημα για να υλοποιηθεί και περιελάμβανε:



- Την επιλογή των πιο ώριμων ιδεών από αυτές που υποβλήθηκαν (25 ιδέες)
- Την υλοποίηση εντατικών σεμιναρίων για τις ιδέες που επιλέχθηκαν και την συνεργασία κάθε ομάδας με 2-3 μέντορες
- Την περεταίρω πρόκριση 8 ιδεών από τις 25
- Την αξιοποίηση 30 περίπου μεντόρων από Ελλάδα και εξωτερικό (υπήρχε και φυσική επαφή και επαφή μέσω διαδικτύου), με τη δημιουργία δύο ομάδων μεντόρων: μία για ολοκληρωμένη υποστήριξη των ομάδων και μία για την επίλυση συγκεκριμένων προβλημάτων
- Την δημιουργία ενός seed fund (10.000€) και την διάθεση χώρου στο Τεχνολογικό Πάρκο

Άλλες πρακτικές οι οποίες συζητήθηκαν αφορούσαν:

- Στην διδασκαλία των μαθημάτων και τον τρόπο με τον οποίο γίνεται η εκπαίδευση στην επιχειρηματικότητα
- Στην χρήση εξειδικευμένου λογισμικού προσομοιώσεων επιχειρηματικών διαδικασιών, τα οποία θεωρείται ότι κινητοποιούν τους φοιτητές
- Στα εντατικά σχολεία επιχειρηματικότητας.

### Προτάσεις και πιθανά πεδία συνεργασίας

Στο τελευταίο στάδιο της συζήτησης, διατυπώθηκαν προτάσεις για πιθανές κοινές δράσεις (με λιγότερο ή περισσότερο λεπτομερή τρόπο) και εντοπίστηκαν ορισμένες εκδηλώσεις και δράσεις στις οποίες θα μπορούσε να αναπτυχθεί συνεργασία.

Αναλυτικότερα:

- Αξιοποίηση του διαδικτύου, ανάρτηση των διευθύνσεων όλων των ΜΟΚΕ στις ιστοσελίδες των επιμέρους ΜΟΚΕ και δικτύωση στο facebook και στα άλλα κοινωνικά δίκτυα
- Διοργάνωση κοινών εκδηλώσεων (όπου αυτό είναι εφικτό) και αξιοποίηση της τεχνολογίας (π.χ. live streaming) για την παρακολούθηση των εκδηλώσεων από όποιον το επιθυμεί



- Κοινοί διαγωνισμοί επιχειρηματικών ιδεών και σχεδίων. Ήδη έχει προταθεί η υλοποίηση ενός κοινού διαγωνισμού που θα λάβει χώρα στο Money Show στη Θεσσαλονίκη.
- Άνοιγμα των εντατικών σχολείων στην κοινωνία
- Ανάδειξη και αξιοποίηση καλών πρακτικών για την προβολή των ΜΟΚΕ
- Οι εκδηλώσεις στις οποίες θα μπορούσε να υπάρχει συνεργασία μεταξύ των Ιδρυμάτων αφορούν σε:
  - Διαγωνισμούς (Θεσσαλονίκη/Money Show, Αθήνα/Ζάπειο)
  - Συνέδρια (φοιτητών) – Φεστιβάλ επιχειρηματικότητας (Κέρκυρα, ΤΕΙΘ ...)
  - Θερινά/εντατικά σχολεία (ΠΘ, Ιωάννινα κοκ)
  - Startup weekend (ΠΘ)
  - Open Coffee
- Αξιοποίηση του υλικού των ΜΟΚΕ (πρόσβαση μεταξύ των Ιδρυμάτων)
- Αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων για σύνδεση με τον ιδιωτικό τομέα (π.χ. κουπόνια καινοτομίας)
- Δημιουργία cluster εργαστηρίων για την εξυπηρέτηση αναγκών των νέων επιχειρήσεων – επίλυση συγκεκριμένων προβλημάτων
- Αύξηση της συχνότητας των συναντήσεων των ΜΟΚΕ – Camp στελεχών ΜΟΚΕ
  - Προτεινόμενες επόμενες συναντήσεις (προς επιβεβαίωση)
    - Οκτώβριος 2012: Πάτρα (ή Αθήνα/ΤΕΙ Αθ.)
    - Ιανουάριος 2013 (Θεσσαλονίκη)
- Δημιουργία ενός κοινού fund για την ενίσχυση startups που προκύπτουν από διαγωνισμούς και άλλες δραστηριότητες των ΜΟΚΕ.
- Κοινή δράση για τη διεύρυνση της ΜΟΚΕ σε μη τεχνολογικά Τμήματα
- Διερεύνηση συνδιοργάνωσης Οδυσσειών Καινοτομίας σε πολλές πόλεις εκ περιτροπής.



- Ενεργοποίηση Forum ως εσωτερικό δίκτυο επικοινωνία των ΜΟΚΕ - για ανταλλαγή ιδεών, επίλυση προβλημάτων με γραφειοκρατία κοκ.
- Κοινές ενέργειες για διασφάλιση βιωσιμότητας-χρηματοδότησης μετά το 2013/15.

Οι ΜΟΚΕ των Ιδρυμάτων θα εκδηλώσουν σύντομα τις διαθεσιμότητές τους και την πρόθεσή τους για διοργάνωση ή συμμετοχή σε δράσεις, όπως οι παραπάνω.

Στο θεματικό εργαστήριο των ΜΟΚΕ συμμετείχαν οι ακόλουθοι:

Ίδρυμα	Συμμετέχοντες	Ιστοσελίδα	Email
Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων	<b>Γιώργος Γκολέτσης,</b> ΕΥ ΜΚΕ	<a href="http://dasta.uoi.gr/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=155&amp;Itemid=212">http://dasta.uoi.gr/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=155&amp;Itemid=212</a>	<a href="mailto:mke@uoi.gr">mke@uoi.gr</a>
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης	<b>Ναούμ Μυλωνάς,</b> Υπ. Διδάκτορας ΑΠΘ, Επιστημονικός Συνεργάτης ΜΟΚΕ	<a href="http://www.dasta.auth.gr/cmsitem.aspx?sid=4&amp;id=44">http://www.dasta.auth.gr/cmsitem.aspx?sid=4&amp;id=44</a>	<a href="mailto:naoumylonas@econ.auth.gr">naoumylonas@econ.auth.gr</a>
	<b>Παναγιώτης Τσολακίδης,</b> Υπ. Διδάκτορας ΑΠΘ, Επιστημονικός Συνεργάτης ΜΟΚΕ		<a href="mailto:p.tsolakidis@gmail.com">p.tsolakidis@gmail.com</a>
Πανεπιστήμιο Πατρών	<b>Ουρανία Γκόλφη,</b> Στέλεχος ΜΟΚΕ		<a href="mailto:innovation@upatras.gr">innovation@upatras.gr</a>
Πανεπιστήμιο Στερεάς Ελλάδας	<b>Αφροδίτη Γαβριήλ,</b> Συνεργάτης ΜΟΚΕ	<a href="http://dasta.ucg.gr/?q=node/22">http://dasta.ucg.gr/?q=node/22</a>	<a href="mailto:agavriil@ucg.gr">agavriil@ucg.gr</a>
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	<b>Δημήτρης Μπαρδακίδης,</b> Σύμβουλος Επιχειρηματικότητας ΜΟΚΕ	<a href="http://epixeireite.duth.gr">http://epixeireite.duth.gr</a>	<a href="mailto:bardakidis@pbs.gr">bardakidis@pbs.gr</a>



Διεθνές Πανεπιστήμιο	<b>Γιώργος Γάτος,</b> Υπεύθυνος ΜΟΚΕ		<a href="mailto:g.gatos@ihu.edu.gr">g.gatos@ihu.edu.gr</a>
ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης	<b>Αθανάσιος Μπελίδης,</b> Αν. Καθ., ΕΥ ΜΚΕ	<a href="http://www.mke.teithe.gr">http://www.mke.teithe.gr</a>	<a href="mailto:mke@admin.teithe.gr">mke@admin.teithe.gr</a>
	<b>Αλεξάνδρα Λουζίδη,</b> Στέλεχος ΜΚΕ	<a href="http://www.mke.teithe.gr">gr</a>	
ΤΕΙ Πάτρας	<b>Αθανάσιος Κούτρας,</b> Ιδρυματικός Υπεύθυνος ΜΟΚΕ	<a href="http://dasta.teipat.gr/moke">http://dasta.teipat.gr/moke</a>	<a href="mailto:koutras@teipat.gr">koutras@teipat.gr</a>
ΤΕΙ Μεσολογγίου	<b>Αριστογιάννης Γαρμπής,</b> Επ. Καθηγητής, Ε.Υ. ΜΟ.Κ.Ε. <b>Σπύρος Μπάρλας,</b> Συνεργάτης ΜΟ.Κ.Ε.	<a href="http://www.moke.teimes.gr">http://www.moke.teimes.gr</a>	<a href="mailto:moke@teimes.gr">moke@teimes.gr</a>
ΤΕΙ Σερρών	<b>Γαρόφαλος Φραγκίδης,</b> ΕΥ ΜΟΚΕ	<a href="http://moke.teiser.gr">http://moke.teiser.gr</a>	<a href="mailto:moke@teiser.gr">moke@teiser.gr</a>
ΤΕΙ Καλαμάτας	<b>Σοφία Αθανασοπούλου,</b> Υπ. Λειτουργίας και Διοικητικής Υποστήριξης ΜΟΚΕ	<a href="http://www.dasta.teikal.gr/index.php/moke">http://www.dasta.teikal.gr/index.php/moke</a>	<a href="mailto:moke@teikal.gr">moke@teikal.gr</a>
ΤΕΙ Λάρισας	<b>Γκαμπούρα Αγλαΐα,</b> Διοικητικός Σύμβουλος ΜΟΚΕ*	<a href="http://mke.teilar.gr">http://mke.teilar.gr</a>	<a href="mailto:mke@teilar.gr">mke@teilar.gr</a>
ΤΕΙ Αθήνας	<b>Νασιόπουλος Αθανάσιος,</b> Καθηγητής, ΕΥ ΜΟΚΕ	<a href="http://www.moke.teiath.gr/welcome">http://www.moke.teiath.gr/welcome</a>	<a href="mailto:moke@teiath.gr">moke@teiath.gr</a>
	<b>Τσιφτιλή Βασιλική,</b> Διοικητική Υποστήριξη ΜΟΚΕ		
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας	<b>Σταμπούλης Γεώργιος,</b> Λέκτορας, Υπεύθυνος Διδασκαλίας ΜΟΚΕ	<a href="http://www.moke.uth.gr">http://www.moke.uth.gr</a>	<a href="mailto:moke@uth.gr">moke@uth.gr</a>
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας	<b>Ροδακινιάς Πέτρος,</b> Στέλεχος ΜΟΚΕ	<a href="http://www.moke.uth.gr">http://www.moke.uth.gr</a>	<a href="mailto:moke@uth.gr">moke@uth.gr</a>
	<b>Κεσσοπούλου Σοφία,</b> Στέλεχος ΜΟΚΕ		
	<b>Μπατή Αριστέα,</b> Στέλεχος ΜΟΚΕ		

\*εκπροσωπήθηκε από την Δημηνίκου Κατερίνα (ΔΑΣΤΑ)



## Θεματικό Εργαστήριο Γραφείων Διασύνδεσης (ΓΔ)

Τα αποτελέσματα από τη 2η συνάντηση που πραγματοποιήθηκε μεταξύ των εκπροσώπων των Γραφείων Διασύνδεσης στο πλαίσιο υλοποίησης της συνάντησης Δικτύου ΔΑΣΤΑ υπήρξαν ιδιαίτερα ενθαρρυντικά. Ο ιδιαίτερα αυξημένος αριθμός (πλέον των 50) τόσο των επιστημονικών υπευθύνων όσο και των στελεχών των ΓΔ που παρευρέθηκαν στη συνάντηση, συνέβαλε αποφασιστικά στην εξαγωγή χρήσιμων συμπερασμάτων.

Η συζήτηση, η οποία συντονίστηκε από τον Επιστημονικό Υπεύθυνο του Γραφείου Διασύνδεσης του Π.Θ. ,καθηγητή και πρόεδρο του τμήματος ΜΜΒ κ. Τσιακάρα Παναγιώτη, ξεκίνησε με μια σύντομη επισκόπηση-παρουσίαση- ορισμένων καλών πρακτικών που υιοθετούνται από διάφορα ΓΔ.

Μεταξύ των οποίων ξεχώρισαν:

- ✓ Η εμπλοκή του διδακτικού προσωπικού του Πανεπιστημίου Μακεδονίας στην ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του αντίστοιχου ΓΔ αλλά και σε άλλες δράσεις του Γραφείου.
- ✓ Η υιοθέτηση καινοτόμων εργαλείων και πρακτικών από ορισμένα ΓΔ. Χαρακτηριστικά, αναφορά έγινε από το Πανεπιστήμιο Πατρών το οποίο και έχει προχωρήσει στην υιοθέτηση του «Multiple role-playing game».
- ✓ Η υλοποίηση εκ μέρους ορισμένων ΓΔ καινοτόμων δράσεων, μέσω της συμμετοχής τους σε διάφορα ευρωπαϊκά προγράμματα. Συγκεκριμένα το ΓΔ του Δημοκρίτειου Παν/μιου αλλά και το ΓΔ του Παν/μιου Θεσσαλίας παρουσίασαν συνοπτικά την εμπειρία τους από την υλοποίηση του ευρωπαϊκού προγράμματος Leonardo da Vinci, παροτρύνοντας και στα άλλα ΓΔ να εμπλακούν σε παρόμοιες δράσεις.



- ✓ Η συμμετοχή των ΓΔ σε εκδηλώσεις και δραστηριότητες «εκτός» ακαδημαϊκής κοινότητας, πρακτική που ακολουθήθηκε από τα αντίστοιχα Γραφεία του Παν/μιου Πατρών και της Ανώτατης Σχολής Καλών Τεχνών.
- ✓ Η διατήρηση εκ μέρους ορισμένων ΓΔ, ραδιοφωνικής εκπομπής προβάλλοντας τη λειτουργία και τις υπηρεσίες των Γραφείων στη τοπική κοινωνία (Παν/μιο Πατρών, Δημοκρίτειο Παν/μιο).

Μετά τη σύντομη παρουσίαση των πρακτικών από τα Γραφεία Διασύνδεσης, οι εκπρόσωποι των Γραφείων που συμμετείχαν σε αυτή τη 2η συνάντηση εργασίας προχώρησαν σε μια σειρά από προτάσεις, σχόλια αλλά και εκτιμήσεις τα οποία και συνοψίζονται στους ακόλουθους άξονες:

### **I. Διακριτότητα ρόλων μεταξύ Γραφείων Διασύνδεσης & ΔΑΣΤΑ**

Από αρκετά Ιδρύματα (Πανεπιστήμια & ΤΕΙ) διατυπώθηκε έντονος προβληματισμός αναφορικά με το ρόλο της ΔΑΣΤΑ και τη «σχέση» της με τις υπόλοιπες δομές και συγκεκριμένα με το ΓΔ. Συγκεκριμένα εκφράστηκε ανησυχία για τη δημιουργία επικαλύψεων μεταξύ των 2 δομών σε αρκετά από τα Γραφεία, ενώ επισημάνθηκε η ανάγκη από όλα τα Γραφεία Διασύνδεσης να υπάρξει σαφής διαχωρισμός ρόλων και περιεχομένου μεταξύ των δομών.

### **II. Δημοσιότητα, προβολή ενίσχυση αναγνωρισιμότητας των ΓΔ**

Απόλυτη ομοφωνία υπήρξε μεταξύ των εκπροσώπων των ΓΔ αναφορικά με την ανάγκη ενίσχυσης της αναγνωρισιμότητας των ΓΔ. Συγκεκριμένα όλοι οι συμμετέχοντες συμφώνησαν ότι αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση να ενισχυθεί η «ταυτότητα» των ΓΔ εντός και εκτός της ακαδημαϊκής κοινότητας προκειμένου οι φοιτητές να γνωρίζουν τις υπηρεσίες αλλά και το ρόλο των Γραφείων με την εισαγωγή τους στα Ιδρύματα.



Στο πλαίσιο αυτό αρχικά πραγματοποιήθηκε μια επισκόπηση ορισμένων «καλών πρακτικών» που υιοθετούνται από ορισμένα ΓΔ και οι οποίες παρουσιάστηκαν προκειμένου να αξιοποιηθούν δημιουργικά και από τα άλλα Γραφεία μεταξύ των οποίων:

- «στοχευμένη» ενημέρωση των μελών ΔΕΠ και αξιοποίηση τους ως «ενδιάμεσους» για την ενημέρωση των φοιτητών αναφορικά με το ΓΔ: [ΓΔ Παν/ίου Μακεδονίας],
- συμμετοχή των ΓΔ σε ενημερωτικές εκδηλώσεις φορέων εκτός της ακαδημαϊκής κοινότητας (π.χ. εκδηλώσεις διαφόρων ΜΚΟ): [ΓΔ Καλών Τεχνών, ΓΔ Παν/ίου Πάτρας]

Εκτός των πρακτικών αυτών, υπήρξε καθολικό αίτημα για την ανάγκη ενίσχυσης της αναγνωρισιμότητας των ΓΔ σε οριζόντιο επίπεδο. Στη κατεύθυνση αυτή προτάθηκε στη συνάντηση από το ΓΔ του Παν/μιου Θεσσαλίας, η επιλογή της προετοιμασίας σχετικού ενημερωτικού διαφημιστικού μηνύματος / “spot”, το οποίο θα συμβάλει στην ενίσχυση της «ταυτότητας» των ΓΔ συνολικά και όχι μεμονωμένα για κάποια γραφεία.

Η συγκεκριμένη λύση, δεδομένης και της παρούσας κοινωνικοοικονομικής κατάστασης, έγινε αποδεκτή από όλα σχεδόν τα ιδρύματα στη βάση μιας προσεγμένης προσέγγισης που στόχο θα έχει να αναδείξει τη σημασία και το ρόλο των ΓΔ στις μέρες μας. Αναφορικά με τη δυνατότητα χρηματοδότησης υπήρξε σχετικό αίτημα να διερευνηθεί η δυνατότητα μέσω της πρότασης για την Οριζόντια Δράση.

### III. Πληροφόρηση, ενημέρωση, συνεργασία μεταξύ των ΓΔ

Όλοι οι εκπρόσωποι των ΓΔ συμφώνησαν στην ανάγκη δημιουργίας μιας κοινής βάσης συνεργασίας μεταξύ όλων των Γραφείων (Πανεπιστημίων και ΤΕΙ) σε εργαλεία/δράσεις που είναι κοινά μεταξύ όλων των ΓΔ, συμβάλλοντας στην εξοικονόμηση χρόνου (ενδεχομένως και πόρων) για όλα τα Γραφεία. Συγκεκριμένα προτάθηκε:





#### 1) Δημιουργία «κοινής» βάσης μεταπτυχιακών (& υποτροφιών) για όλα τα Ιδρύματα

Για τη συγκεκριμένη πρόταση προέκυψαν 2 λύσεις, α) η δέσμευση ΟΛΩΝ των Γραφείων για ενημέρωση σε οριζόντιο επίπεδο άμεσα σε όλα τα Γραφεία για τυχόν νέες προκηρύξεις μεταπτυχιακών στο εκάστοτε ίδρυμα και β) να διερευνηθεί η δυνατότητα δημιουργίας ενιαίας βάσης δεδομένων στο πλαίσιο μιας κοινής πλατφόρμας για όλα τα ΓΔ (π.χ. <http://www.edulll.gr>).

Σε προέκταση της συγκεκριμένης πρότασης, υπήρξε η συμφωνία μεταξύ όλων των εμπλεκομένων για συνεχή ενημέρωση όλων των ΓΔ με όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες που ενδεχομένως να αφορούν το ίδρυμα τους έτσι ώστε να εξασφαλίζεται η μέγιστη δυνατή διάχυση της πληροφορίας.

#### 2) Δυνατότητα ενιαίας βάσης θέσεων εργασίας /αποδελτίωσης

Δεδομένου ότι όλα τα Γραφεία Διασύνδεσης στη πλειοψηφία τους κάνουν χρήση του ίδιου συστήματος / εταιρείας αποδελτίωσης για προσφερόμενες θέσεις εργασίας, προτάθηκε να διερευνηθεί η δυνατότητα «κοινής» χρήσης από όλα τα ΓΔ συμβάλλοντας σημαντικά στην εξοικονόμηση σημαντικών οικονομικών πόρων προς όφελος των ίδιων των Γραφείων αλλά και αποφυγή πολύπλοκων γραφειοκρατικών διαδικασιών (π.χ. διαγωνισμοί).

### IV. Δικτύωση των Γραφείων Διασύνδεσης

Με βάση τη δυσχερή οικονομική κατάσταση των περισσότερων Γραφείων (και κυρίως από αυτά που δεν στελεχώνονται από μόνιμο προσωπικό) διατυπώθηκε η ανάγκη τα Γραφεία να αναπτύξουν πρωτοβουλίες δικτύωσης και συνεργασίας με άλλους φορείς (σε συναφείς δράσεις) για την αξιοποίηση αναδυόμενων συνεργειών που ενδεχομένως να ανακύψουν (π.χ. Το ΠΣΑ) αλλά και που θα αποτελέσουν τη βάση για τη μελλοντική λειτουργία των ΓΔ.



## V. Βιωσιμότητα

Το ενδιαφέρον υπήρξε ιδιαίτερα έντονο αναφορικά με το μέλλον και τη βιωσιμότητα των ΓΔ (ειδικά μετά και την ολοκλήρωση της χρηματοδότησης από το ΕΠ του ΕΣΠΑ). Στο πλαίσιο αυτό, εκφράστηκε από όλους όχι απλώς η έντονη επιθυμία για συνέχιση της λειτουργίας των ΓΔ μετά τη λήξη του προγράμματος, αλλά η συντονισμένη κινητοποίηση όλων των επιστημονικών υπευθύνων προκειμένου να εξασφαλιστεί η ένταξη του κάθε ΓΔ στο οργανόγραμμα του ιδρύματος στο οποίο ανήκει, ως βασική και αναπόσπαστη υπηρεσία του.

Στο θεματικό εργαστήριο των Γραφείων Διασύνδεσης συμμετείχαν οι ακόλουθοι:

Ίδρυμα	Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	e-mail
Πανεπιστήμιο Κρήτης	Νεκταρία Λιοδάκη	Στέλεχος Γραφείου Διασύνδεσης	<a href="mailto:liodaki@admin.uoc.gr">liodaki@admin.uoc.gr</a>
	Φανή Μπουνιαλέτου	Στέλεχος Γραφείου Διασύνδεσης	<a href="mailto:fbounialetou@admin.uoc.gr">fbounialetou@admin.uoc.gr</a>
Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων	Αικατερίνη Γούλα	Υπεύθυνη ΓΔ	<a href="mailto:career@uoi.gr">career@uoi.gr</a>
ΑΠΘ	Δήμητρα Φαρδή	Σύμβουλος Πληροφόρησης-ΓΔ	<a href="mailto:dimitra@csso.auth.gr">dimitra@csso.auth.gr</a>
	Νόρμα Βαβάτση Χριστάκη	Καθηγήτρια /Επ. Υπεύθυνη ΓΔ	<a href="mailto:christak@med.auth.gr">christak@med.auth.gr</a>
	Ελένη Μπιτσιάδου	Σύμβουλος Πληροφόρησης-ΓΔ	<a href="mailto:lana@csso.auth.gr">lana@csso.auth.gr</a>
ΕΑΠ	Αθανάσιος Μιχιώτης	Αν. Καθηγητής/ΕΥ ΓΔ	<a href="mailto:mihiotis@eap.gr">mihiotis@eap.gr</a>
	Μαριλένα Κουπαρούσου	Συνεργάτης ΓΔ	<a href="mailto:mkouparousou@eap.gr">mkouparousou@eap.gr</a>
	Βασίλης Μπαρκαγιάννης	Συνεργάτης ΓΔ	<a href="mailto:barkayannis@eap.gr">barkayannis@eap.gr</a>
Πανεπιστήμιο Πατρών	Έλλη Παναγιωτοπούλου	Συμβουλευτική Ψυχολόγος ΓΔ	<a href="mailto:Grafdias@upatras.gr">Grafdias@upatras.gr</a>
	Κωστόπουλος Κων/νος Παναγιώτης	Σύμβουλος Σταδιοδρομίας	<a href="mailto:Grafdias@upatras.gr">Grafdias@upatras.gr</a>
Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο	Κωσταντία Μπάρδα	Γραφείο Διασυνδέσης	<a href="mailto:career@hua.gr">career@hua.gr</a>
Πανεπιστήμιο Στερεάς Ελλάδας	Μιχαήλ Βασιλακόπουλος	Αν. Καθηγητής/ΕΥ ΓΔ	<a href="mailto:MVASILAKO@UCG.GR">MVASILAKO@UCG.GR</a>
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	Τσιτσής Δημήτρης	Προϊστάμενος ΓΔ και ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:dtsitsis@xan.duth.gr">dtsitsis@xan.duth.gr</a>
Πανεπιστήμιο Πειραιώς	Σοφία Ταμπούρη	Υπεύθυνη Λειτουργίας ΓΔ	<a href="mailto:stampouri@unipi.gr">stampouri@unipi.gr</a>
Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου	Βασιλική Βουδούρη	Υπεύθυνη Επιχειρηματικότητας ΓΔ	<a href="mailto:voudou@uop.gr">voudou@uop.gr</a>
	Ελένη Κουτσονίκα	Υπ. Πληροφόρησης & Παροχής Συμβουλευτικής Υποστήριξης ΓΔ	<a href="mailto:guidance@uop.gr">guidance@uop.gr</a>



Πανεπιστήμιο Δυτ. Μακεδονίας	Θεοδοσιάδου Αικατερίνη	Ειδικός Σύμβουλος Επαγγελματικού Προσανατολισμού και Κατάρτισης ΓΔ	<a href="mailto:ktheodosiadou@gmail.com">ktheodosiadou@gmail.com</a>
	Μαρία Μπιλιώνη	Σύμβουλος Σταδιοδρομίας ΓΔ	<a href="mailto:mmpilioni@uowm.gr">mmpilioni@uowm.gr</a>
	Σταύρος Τσικοτάνης	Σύμβουλος Σταδιοδρομίας ΓΔ	<a href="mailto:stsikotanis@uowm.gr">stsikotanis@uowm.gr</a>
ΑΣΠΑΙΤΕ	Σπυρίδων Πανέτσος	Αναπλ. Καθηγητής Α.Σ.ΠΑΙ.Τ.Ε., Επιστημονικός Υπεύθυνος ΓΔ	<a href="mailto:gdaspete@aspete.gr">gdaspete@aspete.gr</a>
	Αλέξανδρος Ραφαηλίδης	Συνεργάτης Πράξης Υπεύθυνος Συμβουλευτικής & Επαγγελματικού Προσανατολισμού	<a href="mailto:gdaspete@aspete.gr">gdaspete@aspete.gr</a>
ΑΤΕΙ Θες/νίκης	Κωνσταντίνα Γιοβανούδη	Στέλεχος ΓΔ	<a href="mailto:kgiovan@admin.teithe.gr">kgiovan@admin.teithe.gr</a>
	Κατερίνα Σιπιτάνου	Στέλεχος ΓΔ	<a href="mailto:asipitan@admin.teithe.gr">asipitan@admin.teithe.gr</a>
	Μαρία Ιωαννίδου	Σύμβουλος Σταδιοδρομίας ΓΔ	<a href="mailto:mariaioa@admin.teithe.gr">mariaioa@admin.teithe.gr</a>
	Ευτυχία Τσερεπή Κρίκη	Πληροφοριακός στέλεχος ΓΔ	<a href="mailto:etserepi@admin.teithe.gr">etserepi@admin.teithe.gr</a>
Ανώτατη Σχολή Καλών Τεχνών	Γιάννης Σκαλτσάς	Επ.Καθηγητής/ΔΑΣΤΑ/ ΓΔ	<a href="mailto:yskaltsas@yahoo.gr">yskaltsas@yahoo.gr</a>
Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	Ιωάννα Σκαλτσά	Υπεύθυνη Λειτουργίας ΓΔ/ΔΑΣΤΑ	<a href="mailto:ioanna@aua.gr">ioanna@aua.gr</a>
Πανεπιστήμιο Μακεδονίας	Σοφία Παναγιωτίδου	Υπεύθυνη Λειτουργία ΓΔ	<a href="mailto:pansof@uom.gr">pansof@uom.gr</a>
ΤΕΙ Λάρισας	Χρυσή Αρσενίου	Σύμβουλος Διαχείρισης ΓΔ	<a href="mailto:carseniou@teilar.gr">carseniou@teilar.gr</a>
	Αθηνά Καβράκη	Σύμβουλος Διαχείρισης ΓΔ	<a href="mailto:kavraki@teilar.gr">kavraki@teilar.gr</a>
	Φίλιππος Μπουρντένας	Σύμβουλος Διαχείρισης ΓΔ	<a href="mailto:career@teilar.gr">career@teilar.gr</a>
ΤΕΙ ΔΥΤ. Μακεδονίας	Αντώνιος Μπίσμπας	ΕΥ ΓΔ	<a href="mailto:bisbas@kozani.teiko.gr">bisbas@kozani.teiko.gr</a>
ΤΕΙ Σερρών	Αναστασία Αναστασιάδου	Διοικητική Υποστήριξη ΓΔ	<a href="mailto:liaisof@teiser.gr">liaisof@teiser.gr</a>
ΤΕΙ Μεσολογγίου	Αγλαΐα Λιόπα Τσακαλίδη	Επικ. Καθηγ./ΕΥ ΓΔ	<a href="mailto:aliopa@teimes.gr">aliopa@teimes.gr</a>
ΤΕΙ Αθήνας	Κωνσταντίνος Βουδούρης	Αν Καθ/ΕΥ ΓΔ	<a href="mailto:kvoud@teiath.gr">kvoud@teiath.gr</a>
	Νικολέτα Γιαννακοπούλου	Εξ. Συνεργάτης /Σύμβουλος Επ. Σταδ. ΓΔ	<a href="mailto:ngiannop@teiath.gr">ngiannop@teiath.gr</a>
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας	Παναγιώτης Τσιακάρας	Καθηγητής Τμήματος ΜΜΒ/ Επιστημονικός Υπεύθυνος ΓΔ	<a href="mailto:tsiak@uth.gr">tsiak@uth.gr</a>
	Χαράλαμπος Σαμαντζής	Εξωτερικός Συνεργάτης ΓΔ	<a href="mailto:career@uth.gr">career@uth.gr</a>
	Δώρα Ζάχου	Εξωτερικός Συνεργάτης ΓΔ	<a href="mailto:career@uth.gr">career@uth.gr</a>
	Κατερίνα Κουρεντά	Εξωτερικός Συνεργάτης ΓΔ	<a href="mailto:career@uth.gr">career@uth.gr</a>



## Θεματικό Εργαστήριο Γραφείων Πρακτικής Άσκησης

Στο πλαίσιο της 2<sup>ης</sup> Συνάντησης Εργασίας του Δικτύου ΔΑΣΤΑ των Ελληνικών Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης, που έλαβε χώρα στο Βόλο, στις 6 και 7 Ιουλίου 2012 στο Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης στο Πεδίον Άρεως, πραγματοποιήθηκε συνάντηση της Ομάδας Εργασίας (Workshop) της Πρακτικής Άσκησης.

Οι βασικοί άξονες επί των οποίων πραγματοποιήθηκε η συζήτηση ήταν οι εξής:

- 1) Αποκτηθείσα εμπειρία από την μέχρι τώρα υλοποίηση του έργου
- 2) Θέματα Εποπτείας Πρακτικής Άσκησης
- 3) Θέματα Δικτύωσης με Φορείς
- 4) Παράταση του Προγράμματος (εδώ εντάσσεται και η βιωσιμότητα)

Τον συντονισμό της συζήτησης ανέλαβε η κα Δόμνα Κακανά, Ιδρυματική Υπεύθυνη της ΠΑ για το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας.

Το γεγονός ότι η ΠΑ διανύει τον δεύτερο χρόνο της υλοποίησής της (και σε κάποια Ιδρύματα τον τρίτο) καθώς και το ότι η αποκτηθείσα εμπειρία είναι μεγάλη, συνετέλεσε στη διεξαγωγή εκτενούς συζήτησης και στην ανάπτυξη προβληματισμών μεταξύ των συμμετεχόντων και συμμετεχουσών.

Τα συμπεράσματα – προτάσεις που προέκυψαν από το συγκεκριμένο workshop συνοψίζονται στη συνέχεια.



Κατόπιν εκτενούς συζήτησης, η Ομάδα κατέληξε στα κάτωθι συμπεράσματα:

- 1) Με δεδομένο το ότι η Πρακτική Άσκηση (ΠΑ) των Φοιτητών όλων των Ιδρυμάτων διεξάγεται σ όλη την Ελλάδα, ανεξαρτήτως της έδρας των Ιδρυμάτων και με δεδομένο ότι όλα τα Ιδρύματα απευθύνονται στην ίδια Αγορά Εργασίας, προτείνεται η δημιουργία σταθερών διαδικασιών για όλα τα Ιδρύματα.
- 2) Με βάση το παραπάνω πλαίσιο, προτείνεται στην παράταση της Πράξης να μην αποτελεί επιλέξιμη δαπάνη η αμοιβή των Εποπτών από το Φορέα, γιατί αυτό δημιούργησε ανταγωνιστικές συνθήκες μεταξύ ομοειδών Τμημάτων διαφορετικών Ιδρυμάτων, που διεκδίκησαν όμως θέσεις ΠΑ στους ίδιους φορείς και επιχειρήσεις, προς όφελος των Ιδρυμάτων που άμειβαν τους επόπτες των φορέων.
- 3) Η κατανομή των προϋπολογισμών κατά την παράταση, να γίνει από το Υπουργείο με βάση το βαθμό υλοποίησης των δεικτών από τα Τμήματα και να επιμερίζεται σε αυτά από το Υπουργείο.
- 4) Δεδομένου ότι η έως τώρα λειτουργία των Γραφείων ΠΑ (ΓΠΑ) και των στελεχών τους συνέβαλε σημαντικά στη βελτίωση του θεσμού της ΠΑ, εκφράστηκε η πεποίθηση ότι θα πρέπει κατά την παράταση της Πράξης να δοθεί χρηματοδότηση για τη συνέχιση και την επέκταση των δραστηριοτήτων των ΓΠΑ.
- 5) Επισημάνθηκε ότι είναι απαραίτητη η δημιουργία ενός ξεκάθਾਰου θεσμικού πλαισίου για την ΠΑ των Πανεπιστημίων (αντίστοιχα με αυτό που υπάρχει στα ΤΕΙ), με συμμετοχή των Πανεπιστημίων στη διαμόρφωση του, καθώς και ότι θα πρέπει να βελτιωθεί το θεσμικό πλαίσιο των ΤΕΙ με βάση τις νέες συνθήκες.
- 6) Προτάθηκε η επέκταση της ΠΑ στους Μεταπτυχιακούς Φοιτητές.
- 7) Τέλος, επειδή προέκυψε η ανάγκη να διεξαχθεί περαιτέρω συζήτηση για την ανάπτυξη και την επέκταση της ΠΑ, αποφασίστηκε να πραγματοποιηθεί συνάντηση των Δομών των ΓΠΑ το φθινόπωρο του 2012.



Στο θεματικό εργαστήριο των Γραφείων Πρακτικής Άσκησης συμμετείχαν οι ακόλουθοι:

Ίδρυμα	Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	E-mail
Ιόνιο Πανεπιστήμιο	Αθανάσιος Ευσταθίου	Επικ.Καθ. / Ίδρυματ. Υπευθ. ΠΑ	<a href="mailto:aefstath@ionio.gr">aefstath@ionio.gr</a>
Πανεπιστήμιο Κρήτης	Γιάννης Τσόφλιος	Στέλεχος Γραφείου Πρακτικής Άσκησης, project manager	<a href="mailto:tsoflios@edu.uoc.gr">tsoflios@edu.uoc.gr</a>
Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων	Νικηφόρος Παπαχρήστος	Συντονιστής ΓΠΑ	<a href="mailto:gpa@uoi.gr">gpa@uoi.gr</a>
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης	Αντώνης Κορωναίος	Αν. Καθ. / Ίδρυματ. Υπευθ. ΓΠΑ	<a href="mailto:koroneos@geo.auth.gr">koroneos@geo.auth.gr</a>
	Βάσω Παπαγεωργίου	Εξωτερικός Συνεργάτης ΓΠΑ	
	Σοφία Γερούση	Γραμματέας ΓΠΑ	<a href="mailto:sgerousi@agro.auth.gr">sgerousi@agro.auth.gr</a>
Πανεπιστήμιο Πατρών	Αντώνιος Αλεξανδρίδης	Καθ. / Επιστ.Υπευθ. ΓΠΑ	<a href="mailto:a.t.alexandridis@eco.upatras.gr">a.t.alexandridis@eco.upatras.gr</a>
Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο	Μαρία Γιαννακούλα	Επ.Καθ / Επιστ. Υπευθ. ΠΑ Τμ.Επιστ. Διαιτολογίας Διατροφ.	<a href="mailto:myiannak@hua.gr">myiannak@hua.gr</a>
	Ευθαλία Αλεβυζάκη	Γραμματεία ΓΠΑ Τμ. Γεωγραφίας	<a href="mailto:ealev@hua.gr">ealev@hua.gr</a>
Πανεπιστήμιο Στερεάς	Ψειρίδου Αναστασία	Επ. Καθ/ Τμήμα Περιφερειακής Οικον.Αναπτ./Επιστ.Υπευθ. ΓΠΑ	<a href="mailto:pseiridis@ucg.gr">pseiridis@ucg.gr</a>
	Χρυσάνθη Λεκάτη	Υπεύθυνη ΓΠΑ	<a href="mailto:anthilek@hotmail.com">anthilek@hotmail.com</a>
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	Γεώργιος Κώστα	Αντιπρύτανης Φοιτ.Θεμάτων & Εξωτ.Υποθ/Επιστ.Υπευθ. ΓΠΑ	<a href="mailto:gkosta@phyed.duth.gr">gkosta@phyed.duth.gr</a>
Πάντειο Πανεπιστήμιο	Αλέξανδρος Τζέκης	Υπεύθυνος ΔΑΣΤΑ και ΓΔ	<a href="mailto:atzekis@yahoo.gr">atzekis@yahoo.gr</a>
Πανεπιστήμιο Μακεδονίας	Στεργιανή Μουσιάδου	Εξωτερική Συνεργάτης, Υπεύθυνη για την προβολή ΠΑ	<a href="mailto:smoisiadou@uom.gr">smoisiadou@uom.gr</a>
ΟΠΑ	Μαρία Κανέλλα	Συνεργάτης ΓΠΑ	<a href="mailto:mkanella@aueb.gr">mkanella@aueb.gr</a>
Πανεπιστήμιο Αιγαίου	Μάνια Μαύρη	Επικ. Καθηγήτρια / Αναπληρώτρια Ίδρυματική Υπ. ΓΠΑ	<a href="mailto:m.mavri@ba.aegean.gr">m.mavri@ba.aegean.gr</a>
ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης	Πέτρος Σαμαράς	Αν. Καθ/Επιστ.Υπευθ. ΓΠΑ	<a href="mailto:samaras@food.teithe.gr">samaras@food.teithe.gr</a>
	Λιάνα Τίγκου	Στέλεχος Εκπαίδευσης του ΓΠΑ	<a href="mailto:praktiki.espa@admin.teithe.gr">praktiki.espa@admin.teithe.gr</a>
	Μανώλης Καλιακούδας	Στέλεχος Λογιστικής	<a href="mailto:praktiki.espa@admin.teithe.gr">praktiki.espa@admin.teithe.gr</a>



	Κλέαρχος Πεισμαάνης	Στέλεχος Διοίκησης Π.Α	
ΤΕΙ Πάτρας	Στέφανος Τσινόπουλος	Ιδρυματικός Υπεύθυνος ΓΠΑ	<a href="mailto:stsinop@gmail.com">stsinop@gmail.com</a>
ΤΕΙ Καβάλας	Νικόλαος Θέριου	Πρόεδρος ΕΛΚΕ / Ιδρυματ. Υπευθ. ΠΑ	<a href="mailto:ntheriou@teikav.edu.gr">ntheriou@teikav.edu.gr</a>
	Γεώργιος Θέριου	Εξ. Συνεργάτης ΓΠΑ	
ΤΕΙ Δυτ. Μακεδονίας	Κων/νος Γιαννάκης	Εξ. Συνεργάτης ΓΠΑ	<a href="mailto:praktiki@teikoz.gr">praktiki@teikoz.gr</a>
ΤΕΙ Ηπείρου	Περικλής Τάγκας	Αν. Καθηγ/Επιστ. Υπευθ. ΓΠΑ	<a href="mailto:ptangas@teiep.gr">ptangas@teiep.gr</a>
ΤΕΙ Λαμίας	Ιωάννης Πούλης	Καθηγ. Εφαρμογών / Ιδρυματ. Υπ.ΓΠΑ	<a href="mailto:ioannis.poulis@gmail.com">ioannis.poulis@gmail.com</a>
ΤΕΙ Καλαμάτας	Φώτης Δρούμπαλης	Ιδρυματικός Υπεύθυνος ΓΠΑ	<a href="mailto:fdroumbalis@teikal.gr">fdroumbalis@teikal.gr</a>
	Β. Αποστολοπούλου	Γραμματειακή Υποστήριξη ΓΠΑ	<a href="mailto:praktiki@teikal.gr">praktiki@teikal.gr</a>
ΤΕΙ Χαλκίδας	Μαρία Πάντα	Υπεύθυνη ΠΑ Τμ. Διοίκησης Συστημάτων εφοδιασμού	<a href="mailto:panta@teihal.gr">panta@teihal.gr</a>
	Ελένη Γκάβαλη	Καθηγήτρια εφαρμογών/ Υπεύθυνη ΠΑ Διοίκησης Επιχειρήσεων	<a href="mailto:gavali@teihal.gr">gavali@teihal.gr</a>
Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας	Δόμνα Κακανά	Καθηγήτρια Ιδρυματική Υπεύθυνη ΓΠΑ	<a href="mailto:dkakana@uth.gr">dkakana@uth.gr</a>
	Χριστίνα Ρούσση	Οργανωτική Υπεύθυνη ΓΠΑ	<a href="mailto:gpa@uth.gr">gpa@uth.gr</a> ; <a href="mailto:xroussi@uth.gr">xroussi@uth.gr</a> ;
	Παναγιώτης Τζερεμές	Υπεύθυνος Δικτύωσης ΓΠΑ	<a href="mailto:gpa@uth.gr">gpa@uth.gr</a>